

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022  
CÔNG TY CPTM XĂNG DẦU TÂN SƠN NHẤT**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

Hội đồng quản trị Công ty CPTM Xăng dầu Tân Sơn Nhất (Tapetco) gồm 05 thành viên. Trong suốt quá trình thực hiện trách nhiệm quản trị và điều hành công ty, các thành viên HĐQT đã thực hiện chức trách trong vai trò xây dựng chiến lược tổng thể cho công ty cũng như chỉ đạo giám sát hoạt động Ban điều hành nhằm đạt được hiệu quả tối ưu trong sản xuất kinh doanh.

**I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

**1.1. Tổng quan về môi trường hoạt động**

- Năm 2021, đại dịch Covid-19 với những biến chủng mới, lây lan nhanh hơn và nguy hiểm hơn, tiếp tục diễn biến phức tạp, khó kiểm soát, tác động tiêu cực, kéo dài đến kinh tế thế giới và Việt Nam. Trong đó, ngành hàng không là một trong những ngành chịu ảnh hưởng nặng nề nhất, thị trường vận tải hành khách bị ảnh hưởng với mức độ nghiêm trọng hơn năm 2020. Sản lượng vận chuyển hành khách quốc tế giảm ~ 93% so với năm 2020 (Theo báo cáo tại Hội nghị trực tuyến tổng kết công tác hàng không năm 2021 của Cục HKVN).
- Đối với Tapetco, năm 2020-2021 là khoảng thời gian những năm hết sức khó khăn. Sản lượng, doanh thu của Công ty sụt giảm nghiêm trọng so với giai đoạn trước khi xảy ra dịch bệnh, khiến cho tình hình tài chính của Tapetco suy kiệt, dòng tiền có lúc gần như đứt gãy.
- Để duy trì hoạt động của Công ty trong giai đoạn này, Hội đồng quản trị đã bám sát hoạt động của Công ty, kiểm soát chặt chẽ chi phí; tối ưu nguồn lực, phát triển hệ thống tra nạp nhiên liệu bằng cả hệ thống ống ngầm và xe tra nạp tại Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, đồng thời tranh thủ cơ hội để triển khai kế hoạch mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh, chuẩn bị sẵn sàng cho việc tham gia sâu vào hệ thống logistic trong chuỗi cung ứng nhiên liệu hàng không nhằm đón đầu khi nền kinh tế nói chung và ngành hàng không nói riêng phục hồi.

**1.2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD được giao**

**1.2.1. Hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Sản lượng tra nạp năm 2021 đạt 72.493 tấn (giảm 41 % so với năm 2020) đạt 71% so với kế hoạch phê duyệt của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 03/NQ/ĐHĐCĐ-TAPETCO-2021 ngày 28/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông.  
Tổng doanh thu năm 2021 là 325 tỷ đồng (tăng 12% so với năm 2020), đạt 63% so với kế hoạch phê duyệt của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 03/NQ/ĐHĐCĐ-TAPETCO-2021 ngày 28/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông.
- Lợi nhuận trước thuế: -40,786 tỉ đồng.





Lợi nhuận âm là do đợt bùng phát Covid-19 lần thứ 3 ngay dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu vào tháng 1/2021 và đợt bùng phát lần thứ 4 vào mùa cao điểm hè 2021 với những biện pháp phong tỏa, giãn cách xã hội nghiêm ngặt, số lượt hành khách nội địa qua đường hàng không giảm ~56,6%, trong khi các đường bay thường lệ quốc tế gần như “đóng băng” hoàn toàn kể từ đợt bùng phát đầu tiên.

- Chỉ tiêu kế hoạch đầu tư mua sắm được tiết giảm tối đa và kiểm soát chặt chẽ, đạt 12,59 tỷ (đạt 49,41% so với KH) nhờ vào việc Công ty tự thực hiện 1 số dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng (thay cho dịch vụ thuê ngoài) và điều chuyển 1 số hạng mục sang năm 2022 do quy định cách ly xã hội năm 2021.
- Chi tiết kết quả SXKD năm 2021:

*ĐVT: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch (*)	Thực hiện năm 2021	So sánh	
				TH/KH (%)	So cùng kỳ 2020 (+/-)%
1	Sản lượng tra nạp (tấn)	101.833	72.493	71%	- 41%
2	Sản lượng KD JetA1	31.133	16.854	54%	+ 4%
3	Tổng thu nhập	519.170	325.583	63%	+12%
4	Tổng chi phí	607.105	366.369	60%	+17%
5	Tổng lợi nhuận trước thuế	(87.935)	(40.786)	46%	+86%
6	Lợi nhuận sau thuế	(87.935)	(38.766)	44%	+99%
7	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	(2.239)	(987)		

(\*) Các chỉ tiêu kế hoạch căn cứ theo Nghị quyết số 03/NQ-ĐHĐCĐ-TAPETCO ngày 28/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông v.v phê duyệt các nội dung cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 28/6/2021.

### 1.2.2. Các hoạt động khác

- Năm 2021, Công ty đã hoàn tất các thủ tục thành lập các Chi nhánh trực thuộc tại Hà Nội, và Liên Khương – Lâm Đồng.
- Công ty đã và đang triển khai các hoạt động đầu tư mở rộng thị trường cung ứng nhiên liệu tại các Cảng HKQT Nội Bài, Cảng HKQT Đà Nẵng và Cảng HK Liên Khương.

### 1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Căn cứ Điều lệ và các quy định hiện hành, Hội đồng quản trị đã phân cấp cho Ban Giám đốc điều hành hoạt động kinh doanh hàng ngày, triển khai kế hoạch hoạt động mà HĐQT và ĐHĐCĐ giao cho.
- HĐQT do ĐHĐCĐ bầu gồm 05 thành viên. Trong năm 2021, không có sự thay đổi nhân sự. Cụ thể:

Stt	Thành viên	Chức danh trong HĐQT
1	Ông Nguyễn Hoàng Tuấn	Chủ tịch
2	Bà Đoàn Thị Mai Hương	Phó chủ tịch thường trực
3	Ông Cao Hữu Minh Nhựt	Thành viên